

Relazione al Bilancio per l'esercizio 2019

Dal punto di vista economico, l'esercizio 2019 si chiude con un sostanziale pareggio di Bilancio, dopo l'utilizzo di alcune poste – come dettagliato successivamente - a copertura della perdita emersa nell'esercizio delle attività tipiche.

Anche l'anno 2019 però è stato caratterizzato da molte difficoltà, sia organizzative interne – la scomparsa del Presidente prof. Paba alla fine dell'estate – sia del contesto esterno a seguito della contrazione dei contributi pubblici. Ciononostante, hanno continuato a manifestarsi positivi segnali di cambiamento che evidenziano passi in avanti nella direzione del rinnovamento impostato dal CdA nel corso degli ultimi esercizi.

In particolare si evidenziano: un sempre più puntuale controllo del costo del personale e delle spese generali; l'acquisizione di nuovi contributi e di nuova committenza; la sperimentazione di nuovi percorsi di valorizzazione del patrimonio; la riorganizzazione del lavoro interno, mediante l'esternalizzazione delle attività di contabilità e bilancio e la redistribuzione interna delle attività di segreteria; una più precisa definizione delle aree di attività e una maggiore attenzione nella rendicontazione dei progetti.

Dal punto di vista della gestione operativa della Fondazione, si ricorda che, nel corso del quarto trimestre, dopo che è mancato il Presidente, il Consiglio ha deciso di non procedere alla nomina di un nuovo Presidente ma di attribuire i poteri di Legale Rappresentante al Vice Presidente. Il Comitato di Presidenza è stato sciolto ed è ripreso, saltuariamente, il ruolo propositivo del Comitato Scientifico.

E' però opinione del Consiglio che si debba ancora lavorare molto sull'aggiornamento della professionalità del personale e sul fronte dell'individuazione di nuovi partner operativi ed istituzionali con cui collaborare, senza escludere anche possibili modifiche statutarie che ne possano facilitare l'applicazione.

Circa i rapporti con i Comuni referenti, si sottolinea che:

Con il Comune di Fiesole, la comunicazione si conferma costante e collaborativa su più fronti.

Circa il Comune di Firenze, il Consiglio ha preso atto con piacere della formale manifestazione di interesse espressa dal Sindaco, tesa ad aumentare la propria collaborazione e partecipazione, alla pari delle altre due Amministrazioni comunali.

Con il Comune di Pistoia, i rapporti sono stati saltuari.

A completamento di informazione, merita ricordare l'incontro avvenuto in Fondazione il 17 gennaio 2020 tra i rappresentanti dei tre Enti Comunali fondatori, nel corso del quale è stata espressamente rinnovata la volontà di sostenere la Fondazione con forti azioni rigenerative. A tal fine, si è convenuto di dare vita ad un tavolo di lavoro permanente per la messa a punto e l'implementazione di progetti di comune interesse da affidare alla Fondazione.

Altri elementi significativi per le attività, sono stati: - La firma di un Protocollo di intesa e collaborazione con la Regione Toscana – Il consolidamento del rapporto con FCRFI - Il lavoro di preparazione per la iscrizione al Registro ETS, a seguito della riforma nazionale del Terzo Settore. Infine, è importante sottolineare come la situazione di Cassa a fine anno rimanga solida, non evidenzi debiti oltre i dodici mesi e sia in grado di coprire gli impegni verso il personale, garantendo la continuità aziendale della Fondazione per il prossimo esercizio .

Alla luce di quanto sopra esposto, il Consiglio, giunto al termine del suo mandato quadriennale (limitatamente ai Consiglieri designati dai Comuni di Fiesole e Firenze), ribadisce ancora una volta la necessità di proseguire nelle azioni di riorganizzazione intraprese, per portare la Fondazione ad un livello di consolidamento del suo ruolo istituzionale e di aggiornamento della struttura interna che, accompagnato anche da un aggiornamento dello Statuto (alla luce anche delle nuove norme sul Terzo Settore), consenta di costruire un futuro più stabile e più in linea con i tempi, mantenendo al tempo stesso inalterata la missione originaria della Fondazione e allo stesso tempo arricchendola di nuove opportunità.

Alla fine del nostro mandato, ci è gradita l'occasione per ringraziare il Revisore per la sua costante collaborazione e per i suoi preziosi consigli, nonché tutto il personale per la sua dedizione all'equilibrato andamento della Fondazione.

CONTO ECONOMICO DI ESERCIZIO

Il Bilancio consuntivo al 31.12.2019 si è chiuso con € 195.436 di ricavi (erano 233.833 € nel 2018) ed evidenzia, dopo l'utilizzo di una insussistenza di passivo per 28.802 €, un piccolo avanzo di esercizio di 105,91€ (l'avanzo era stato di 71,33 € nel 2018) che viene iscritto a Fondo Riserva.

Le due fonti di **Proventi** della Fondazione sono state: Contributi pubblici per attività istituzionali per 51.700€ pari al 26,4% e Proventi derivanti da attività di progetto, di promozione e di valorizzazione degli asset, attivate dalla Fondazione stessa, per 143.739€ pari al 73,6%.

In particolare, le principali voci da evidenziare, sono state:

Progetti e Contributi dei Comuni di Fiesole, Pistoia e Firenze per il 19,4% (pesavano per il 12,5% l'anno precedente); Contributi del Ministero per i Beni Culturali per il 7,6% (pesavano per il 10% nel 2018); Contributi e progetti con la Regione Toscana per il 22,3 % (pesavano per il 22,6 18% nel 2018); Progetti Comune di Olbia per il 7,7% (pesavano per l'11,4% nel 2018); Progetti con la compartecipazione della FCRFI per il 13,3% (pesavano per il 15% l'anno precedente).

Sul fronte dei **Costi**, il costo del personale ammonta a 155.600 €, pari al 79,7% dei costi (era di 176,200 €, pari al 75,4% dei costi nel 2018) e i Costi Generali della sede ammontano a 36.700€, pari al 18,8% (erano 40.832 € nel 2018, pari al 17,4%), con un decremento dovuto prevalentemente a IRAP e razionalizzazione del costo di riscaldamento.

SITUAZIONE STATO PATRIMONIALE

Il totale delle **Attività** si attesta a 740.069 € (ammontava a 765.185 € alla fine del 2018) a seguito di non significative variazioni temporali alla voce Cassa e alla voce Crediti; Riguardo alle poste delle **Passività**, si evidenzia una diminuzione alla voce Debiti Diversi, scesa a 21.700€ (era di 49.153€ alla fine del 2018) in conseguenza dell'utilizzo della insussistenza del passivo a copertura perdite della attività tipica; è stato aggiornato il Fondo TFR (+14%); rimangono invariate le poste del Fondo di dotazione a 495.798 € ed anche il Fondo impegni futuri che ammonta a 37.940 €.

Infine, come accennato nelle relazioni al Bilancio degli ultimi due esercizi, si informa che si è concluso l'aggiornamento dettagliato del valore del patrimonio residuo della Fondazione (quadri, disegni, mobili, opere d'arte, libri, ecc.) evidenziando un significativo incremento del valore patrimoniale di dette opere. L'attuale Consiglio uscente mette a disposizione del prossimo Consiglio il lavoro svolto, affinché, previa stima periziata della revisione del valore stesso, possa essere utilizzato se ritenuto utile a migliorare il Bilancio complessivo della Fondazione.

FATTI SALIENTI INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Dalla fine del mese di febbraio 2020, con il verificarsi della pandemia COVID-19 e le successive restrizioni delle attività lavorative e dei movimenti imposte dal D.p.c.m. del 8 marzo 2020 su tutto il territorio nazionale, anche tutte le attività della Fondazione sono state sconvolte, condizionando in maniera significativa la pianificazione e realizzazione dei progetti prevista per l'anno in corso.

In particolare, sul fronte dei Proventi, è stato fatto un primo aggiornamento che tenga conto degli annullamenti delle iniziative previste, ma anche delle nuove conferme intervenute nei primi mesi dell'anno. Sul fronte dei Costi, sono state attivate le opportune azioni per usufruire del trattamento di Cassa integrazione in deroga per il personale per almeno due mesi e si è in attesa della definizione di eventuali ulteriori misure di risarcimento previste a livello nazionale e regionale. Al momento, l'ipotesi complessiva di Budget previsionale per l'anno in corso rimane sostanzialmente confermata sulla base dell'aggiornamento odierno.

Fiesole, 28/04/2020

Il Vice Presidente
Legale Rappresentante
Tomaso Marzotto Caotorta



FONDAZIONE
GIOVANNI MICHELUCCI
Via B. Angelico, 15
50014 FIESOLE (FI) - Tel. 055.597149
C.F. 94007610481